

Les tarifs genevois atteignent des

Avant-dernière étape de notre série consacrée aux homes pour personnes âgées. Genève où le prix dépasse les 5000 francs par mois! Explications.

Par **Jean-Raphaël Fontannaz**
Photos **Thierry Parel**

Comme (presque) toujours, les Genevois ont des pratiques qui dépassent tout ce que l'on connaît ailleurs en Suisse romande. Les EMS ne font pas exception à la règle. Au niveau du premier tarif applicable (frais hôteliers et de pension), les homes genevois se révèlent extrêmement chers.

Il y a certes un établissement, la clinique de Joli-Mont, où la facture annuelle est inférieure à 36 000 francs. Mais ce home n'abrite que des lits d'accueil temporaire où les frais, en personnel notamment, sont bien inférieurs aux EMS «standards». C'est d'ailleurs la raison pour laquelle cette institution n'a pas été incluse dans le tableau ci-contre qui synthétise les tarifs les plus avan-



tageux et les plus onéreux dans le canton de Genève. Le cas de Joli-Mont écarté, l'EMS le moins cher est la Résidence Fort-Barreau, en ville de Genève. Pour une année, un pensionnaire s'y acquitte de 64 240 francs. Soit plus de 5000 francs par mois. Une douzaine d'EMS genevois offrent également des tarifs à moins de 70 000 francs annuels.

«Ce n'est pas un confort moindre qui explique ces prix avantageux», souligne le directeur de Fort-Barreau. Carlo Chiappero précise que le bâtiment vieux d'une quinzaine d'années appartient à la Ville de Genève. Certes, la Municipalité prélève désormais un loyer (de l'ordre de 40 francs par jour et par pensionnaire), mais reverse une

Claire-Line Mechat dirige la Résidence de la Rive, spécialisée dans l'Alzheimer ou d'une affection apparentée.

subvention équivalente. «Si le bâtiment est gratuit, il est normal que cela revienne moins cher. Mais cette situation ne va pas durer éternellement», signale le directeur.

A l'autre bout des tarifs, deux institutions dépassent les 100 000 francs de pension annuelle: Les Pins au Grand-Saconnex (102 565 francs) et la Résidence de la

sommets



aux personnes souffrant d'Alzheimer ou d'une affection apparentée.

Avec une architecture et une organisation du travail adaptées à cette maladie, cet EMS inauguré en juin passé offre à ses 48 résidents un cadre de quatre maisons dotées de patios et d'un grand jardin sécurisé. «L'investissement est plus important que pour un autre EMS, mais le surcoût a été pris en charge par le propriétaire, la Fondation Butini, et n'est pas reporté sur le prix de pension», relève la directrice, Claire-Line Mechkat.

Encore en «rodage»

En revanche, certains frais de fonctionnement sont plus onéreux qu'ailleurs: dans les EMS neufs, le loyer revient à près de 60 francs par personne. Idem pour l'entretien du grand jardin ou d'installations à la pointe de la technique. Sans oublier une charge hôtelière plus importante, liée à la maladie. «L'incontinence des pensionnaires réclame beaucoup plus de nettoyages. Il ne se passe pas un moment de la nuit où tous les pensionnaires dorment en même temps. Les difficultés générées par la maladie, et en particulier les troubles de la communication, ont ainsi des implications directes sur le travail des collaborateurs chargés du ser- ➔

Rive à Onex (106 580 francs). Attention toutefois à ne pas verser dans des conclusions trop rapides. Les deux EMS viennent d'être construits et offrent des équipements à la pointe de la technique. Par ailleurs, si le premier est généraliste, la Résidence de la Rive peut mettre en avant d'être un établissement très spécialisé, dédié exclusivement

LES PRIX DANS LES EMS GENEVOIS

Chambres à 1 lit - les 20 moins chères

Etablissement	Localité	Prix annuel
Résidence Fort-Barreau	Genève	64 240
Résidence du Nant-d'Avril	Satigny	66 430
Foyer Eynard-Fatio	Chêne-Bougeries	67 525
Résidence des Franchises	Genève	67 525
Pension Les Mimosas	Genthod	67 525
Résidence de La Champagne	Soral	67 890
Le Nouveau Kermont	Chambésy	67 890
Maison du Petit-Saconnex	Genève	68 255
Pension Rhodanienne	Vernier	68 255
Résidence de Bon-Séjour	Versoix	68 620
Les Charmettes	Bernex	69 715
Val Fleuri, lieu de vie - EMS	Genève	69 715
Foyer Saint-Paul	Cologny	70 080
Résidence La Vendée	Petit-Lancy	70 080
Résidence Les Sapins	Vernier	70 810
Les Bruyères	Genève	71 175
Résidence Villereuse	Genève	71 175
Résidence Les Châtaigniers	Veyrier	72 270
Résidence Notre-Dame	Genève	73 000
Maison de Pressy	Vandoeuvres	73 000

Chambres à 1 lit - les 20 plus chères

Etablissement	Localité	Prix annuel
Les Pervenches	Carouge	80 300
Le Prieuré	Chêne-Bougeries	80 665
Les Charmilles	Genève	81 030
Résidence Jura	Meyrin	81 030
La Méridienne	Conches	81 030
La Terrassière	Genève	81 030
Domaine de la Louvière	Presinge	81 760
Résidence Happy Days	Plan-les-Ouates	83 220
Le Léman	Vésenaz	83 220
Les Lauriers	Genève	83 585
La Petite-Boissière	Genève	83 585
Les Génévriers	Bernex	83 950
Résidence d'Hanna	Anières	84 680
Foyer Béthel	Onex	91 250
Villa Mona	Thônex	91 980
La Forêt (privé)	Vésenaz	93 075
Résidence La Châtelaine	Châtelaine	95 265
Les Marronniers	Genève	97 090
Les Pins	Le Grand-Saconnex	102 565
Résidence de la Rive	Onex	106 580

La clinique de Joli-Mont, à Genève, n'a pas été incluse (35 405 francs/an) car elle n'offre que des lits d'accueil temporaire.

Sources: DG CASS RS et enquête Bilan. Tarifs 2008.

Les tarifs genevois atteignent des sommets



La Résidence Fort Barreau, en ville de Genève, est l'EMS le moins cher du canton.

vice hôtelier. Il faut beaucoup plus de temps pour faire ce qu'on doit faire», illustre Claire-Line Mechkat.

Une refonte des prix

A quoi s'ajoute le fait que l'EMS est encore en période de «rodage». «Le personnel requis pour les soins ne devrait pas avoir de pension. Mais, dans cette phase de démarrage, nous ne pouvons pas encore être sûrs qu'il n'y a pas d'interférence», précise la directrice de la Résidence de la Rive. Qui souligne encore que la moitié de ses pensionnaires s'ac-

quitte de l'entier de la facture, sans recours aux prestations complémentaires payées par le canton. Dans les autres EMS, cette proportion n'est que de 25%.

Au final, reste tout de même que les tarifs genevois sont, dans tous les établissements, très élevés en comparaison avec d'autres cantons. «Nous sommes en train de mettre à plat toute la mécanique de constitution des prix de pension. Aujourd'hui, vu les différences de subventionnement ou de montage financier, les comparaisons entre EMS sont encore difficiles», relève Benedikt Cordt-

Moller, directeur du Service du contrôle interne au Département de la solidarité et de l'emploi (DSE).

Après quelques cas qui ont défrayé la chronique (lire l'encadré), le chef du DSE entend réviser la loi: «Je vais lancer une consultation des milieux concernés et déposer un projet de loi d'ici au 30 novembre. La révision devra notamment corriger les actuelles faiblesses en matière de standards d'exploitation et d'investissements, de critères de rémunération et de structure juridique des EMS», indique François Longchamp. «Il faudra aussi redéfinir les règles de subventionnement, la nature des contrôles de gestion ou le rôle de la Fédération genevoise des EMS (FEGEMS)», annonce le conseiller d'Etat.

Cette mise au net ne pourra être que bienvenue. Après les cas dénoncés par l'ICF, tous les EMS genevois se sentent épiés, voire

mis sous pression. Les contacts avec la presse sont pris avec appréhension. Dans la foulée du nettoyage des structures pour personnes âgées, le canton de Genève serait bien pris de nommer enfin les choses par leur nom et de sortir de l'idéologie uniforme voulue à l'époque par Guy-Olivier Segond.

Un jeu de dupes

Concrètement, il n'y a – officiellement du moins – pas d'EMS spécialisés à Genève. Alors que partout ailleurs on distingue des autres les établissements psychogériatriques dont les coûts sont, par force, plus élevés que les institutions généralistes. «Les Genevois savent quels EMS ont des spécialités, mais les institutions elles-mêmes n'ont pas le droit de le faire savoir», relève mi-désabusé, mi-ironique, un connaisseur avisé de la problématique des personnes âgées au bout du lac.

Particularités genevoises

A Genève, comme dans les cantons de Neuchâtel, de Vaud et dans le Jura, les pensionnaires sont classés selon une échelle Plaisir (pour Planification informatisée des soins infirmiers requis) à huit degrés établie par la société québécoise Equipe de recherche opérationnelle en santé Sàrl. En abrégé Eros! Chaque résident est évalué en fonction des soins requis, depuis l'absence totale de traitement jusqu'aux cas les plus lourds. En principe, les degrés Plaisir 1 et 2 sont des cas pris en charge par les soins à domicile. Les homes accueillent les pensionnaires en degré 3 à 8.

Les EMS genevois ont fait aussi la une des quotidiens ces derniers temps: quatre établissements (La Louvière, Les Sapins, La Tourangelle et Val-Fleuri) ont été épinglés par l'Inspection cantonale des finances pour leur gestion discutable des fonds publics. L'un (La Tourangelle) était déjà fermé. Un autre (Les Sapins) vient de l'être. Le Conseil d'Etat genevois vient de réagir en confiant au DSE le pilotage politique des EMS, en sus du contrôle financier et du versement des subventions.